



GreatPeopleInsideConference
VisionaryHR

9-10 October 2019
Kronwell Hotel-Brasov, Romania



HOLISTIC LEADER

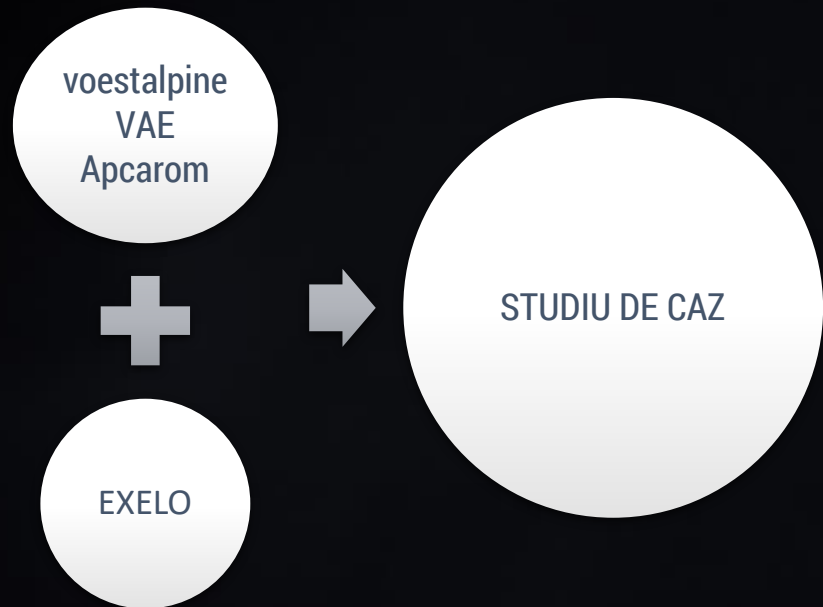
Irina Dogaru



GreatPeopleInsideConference
VisionaryHR

9-10 October 2019
Kronwell Hotel-Brasov, Romania





HOLISTIC
LEADER

A woman with blonde, wavy hair is shown from the chest up. She is wearing a light-colored blazer over a dark blue top. Her right hand is raised and open, palm facing up, in a gesturing motion. The background is dark. Overlaid on the right side of the image is the text 'HOLISTIC LEADER' in a white, outlined, sans-serif font. A vertical white line is positioned to the left of the text.



**COMUNICARE DE SUCCES
ÎN MEDIUL ORGANIZATIONAL**

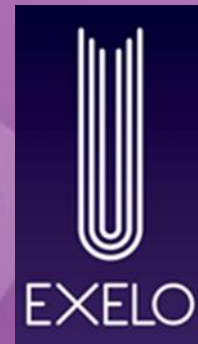
**POVESTEA a
început în 2016**

Ce ne-am propus în contract?



**Îmbunătățirea climatului de comunicare în
voestalpine VAE Apcarom**

voestalpine
ONE STEP AHEAD.





Ce ne-am propus?
.... pe teren...

- Să împăcăm Generația X cu Generația Y!
- Comunicare interdepartamentală

Cum am făcut?

COMUNICARE DE SUCCES ÎN MEDIUL DE LUCRU

Curs prezentat de

EXELO

Training&Development

în colaborare

cu Global Knowledge

I. DIAGNOZĂ - Chestionare, Interviuri de evaluare climat de comunicare, Focus grupuri

II. LABORATOR DE COMUNICARE – Viziune, Plan de carieră, Schimbare organizațională, Standarde de comunicare, Inteligență emoțională, Comunicare interpersonală, Conversații eficiente, Stiluri de comunicare, Tehnici de prezentare

III. STRATEGII DE COMUNICARE – Metode de comunicare în grup, Stiluri de afirmare, Ședințe eficiente, Conflict

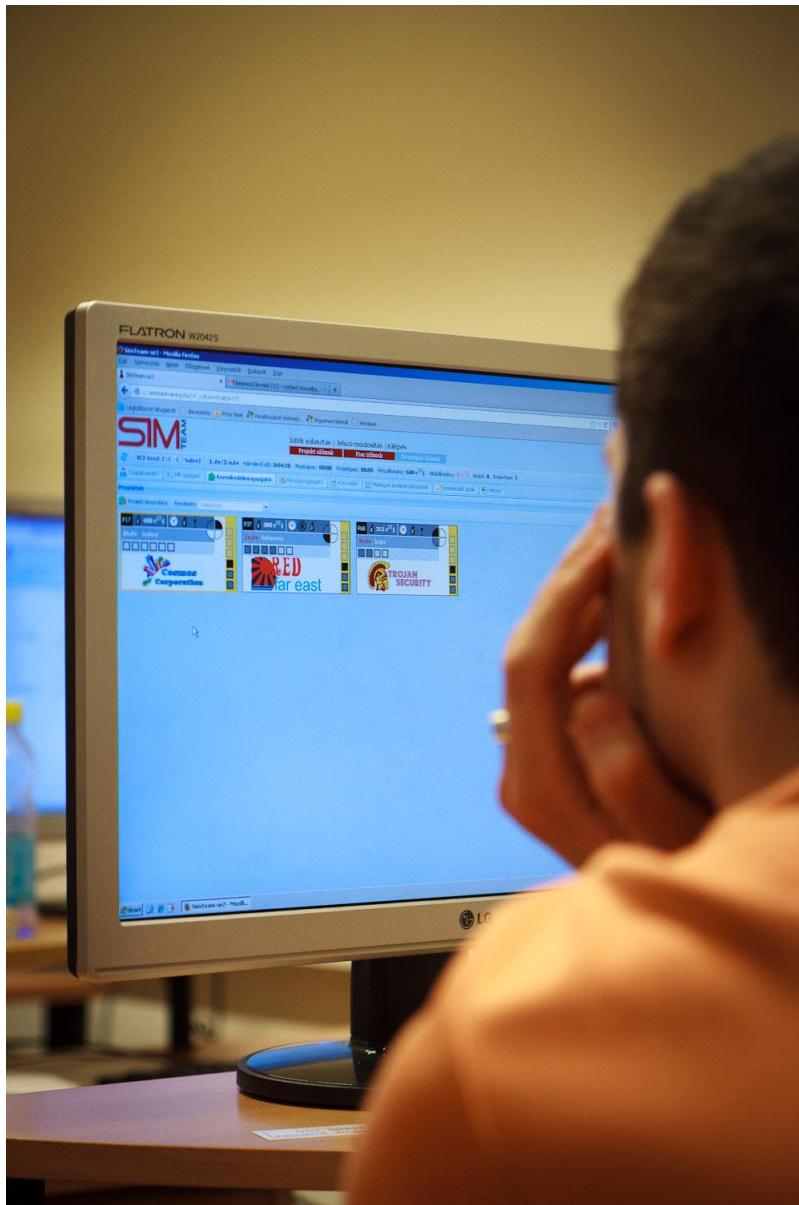
IV. COMUNICARE ORGANIZAȚIONALĂ – Comunicare între nivelurile ierarhice, între echipe, Aliați, Networking, Strategii de schimbare

V.SIMULATOR DE BUSINESS

VI.PLANURI DE DEZVOLTARE PERSONALĂ

VII.PROIECTE DE ECHIPĂ

VIII.SESIUNE DE FOLLOW-UP - Prezentare proiecte de echipă, Planuri de dezvoltare individuală, Privire de ansamblu instrumente program, Măsurare impact program



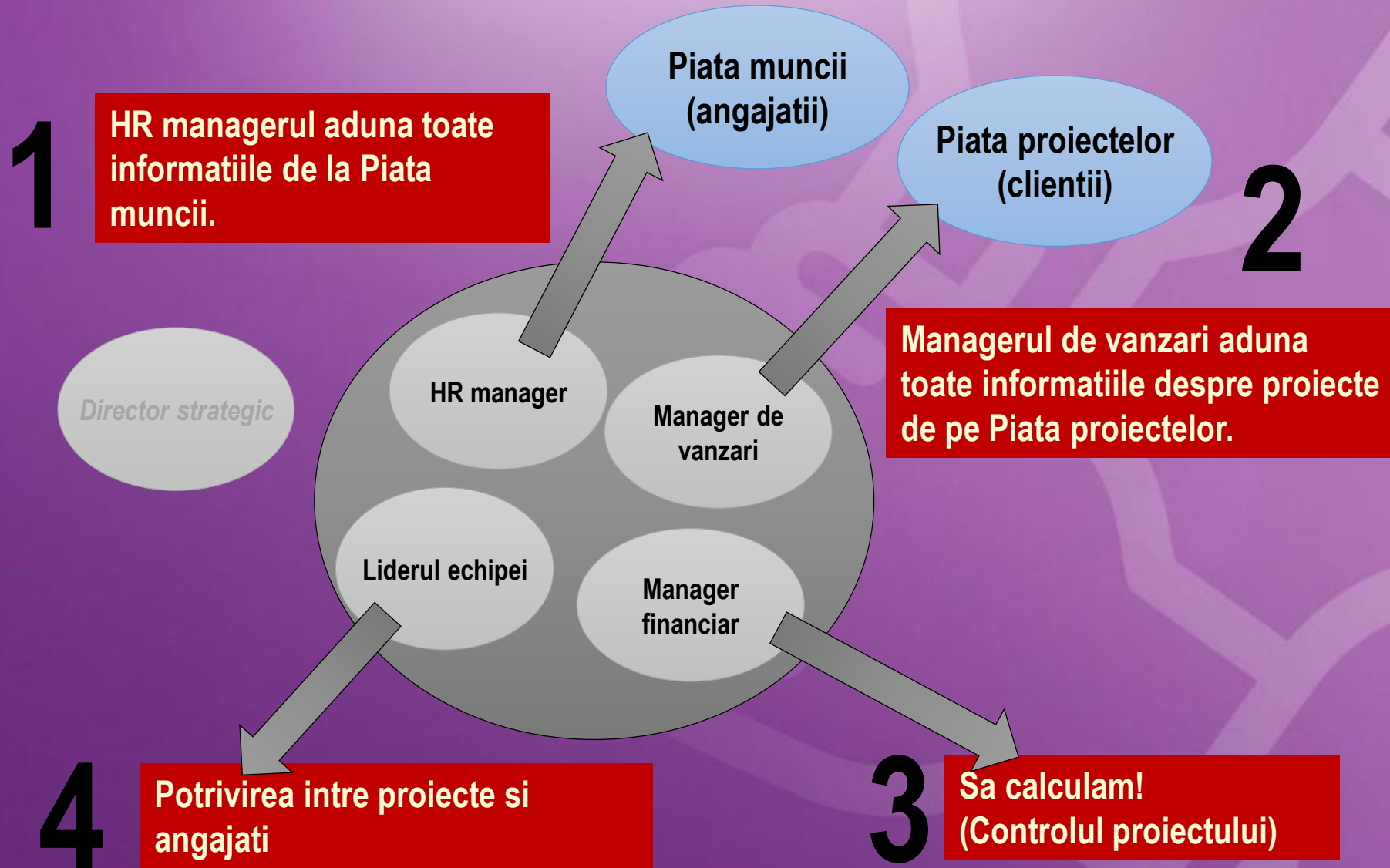
**Generația Y
și-a demonstrat competențele digitale!**

SIMULATOR DE BUSINESS



SIMTEAM

Am construit STRATEGII de ECHIPĂ!



Ce am reușit?

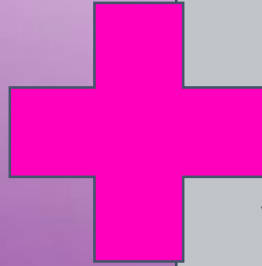
Calibrarea viziunilor celor două generații

- *"Imaginați-vă că suntem cu 5 ani în viitor și organizația dumneavoastră are și mai mult succes. Tocmai ați citit cu mândrie un articol important într-o revistă care vorbește, pe larg, despre realizările firmei dumneavoastră."*



Ce am reușit?

PROFIL LEADER VAE Apcarom



Viziune

Profesionalism

Specializare

Deschis la schimbare

Construiește încredere

Planificat

Antreprenor

Deschis la dezvoltare

Să cunoască mai bine oamenii

Să comunice mai bine cu sine, cu managerul, cu colegul, cu CLIENTUL

Să recunoască greșeala

Oferire și primire feedback, nevoia de feedback pozitiv

Managementul problemelor

Managementul conflictelor

Să asculte

Spargerea aroganței

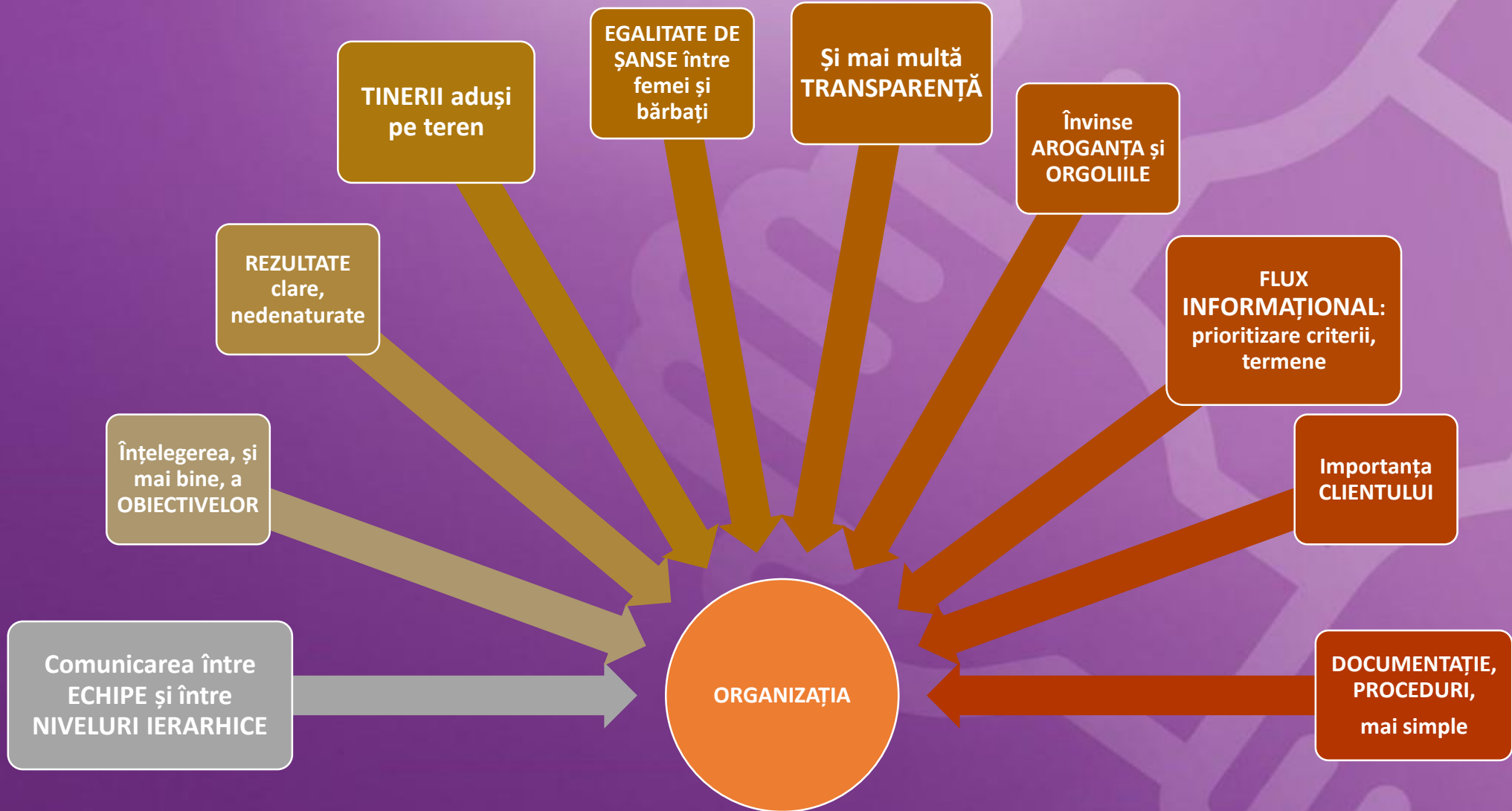
Deschidere la diversitate profile umane

Creativitate

Asumare POST

Organizația Oportunități de dezvoltare

Ce ne dorim?



Ce am construit?

PROIECTE DE ECHIPĂ

- "Mentoring invers"
- "Partajarea informațiilor"
- "Managementul conflictului"
- "Managementul ședințelor"
- VIDEOCLIPURI despre organizație



Competențele digitale au fost, din nou, importante!

Vae Apcarom S.A

General Presentation

7.10.2016

- Sesiuni de Brainstorming

Utilizarea inovatiei si
creativitatii tinerilor pentru
optimizarea activitatilor in
cadrul organizatiei

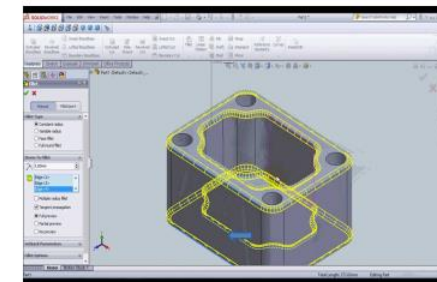


DOMENII DE PROMOVARE :

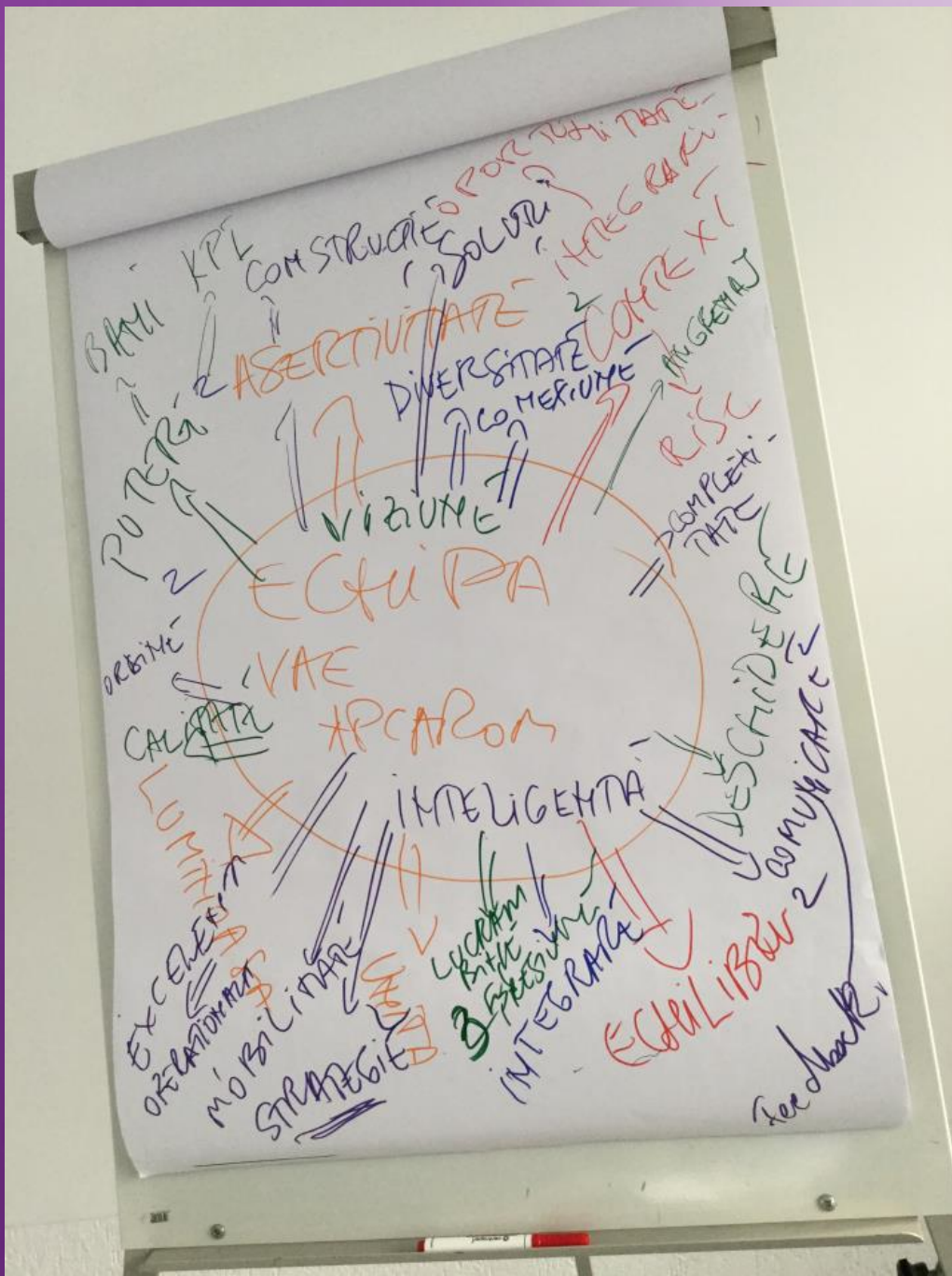
- Proiectare Asistata de Calculator

Tinerii absolventi de
astazi sunt familiarizati
cu programele de
proiectare tehnologica:

- Solidworks
- Solidedge
- Catia
- Inventor



MENTORING INVERS- Proiect de Echipă



La final...

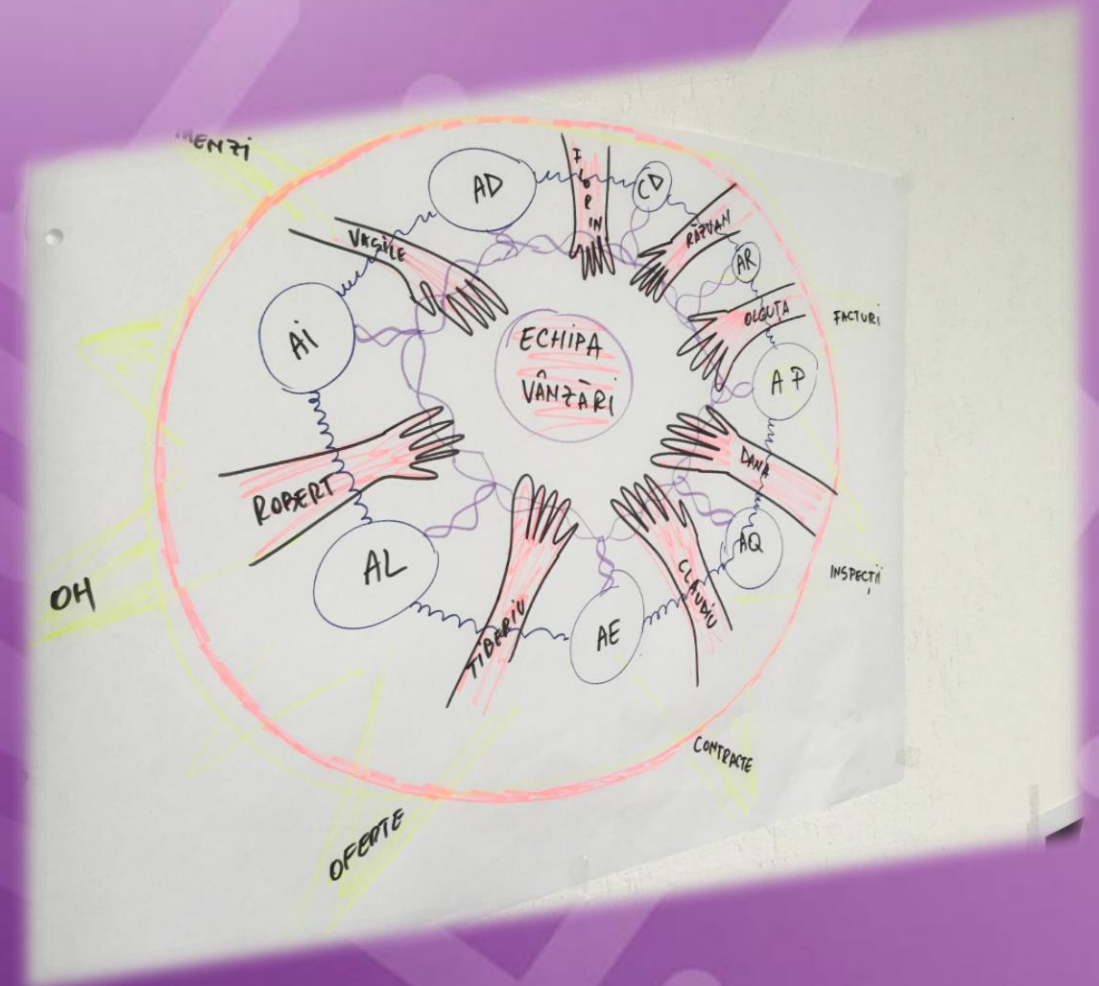
SMART TEAM VAE APCAROM

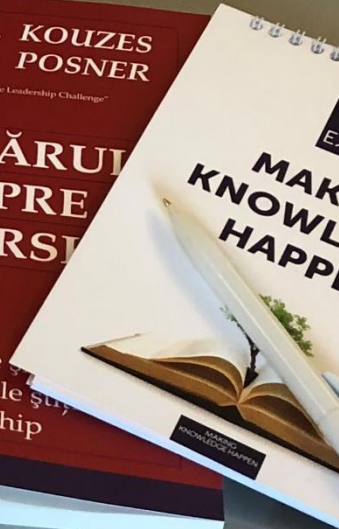
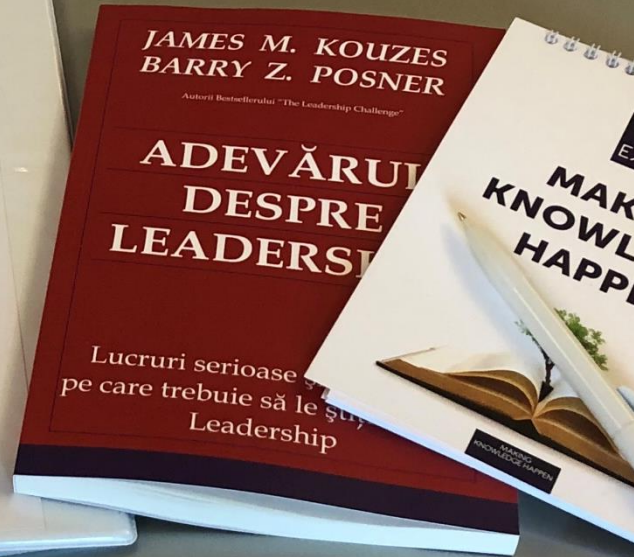
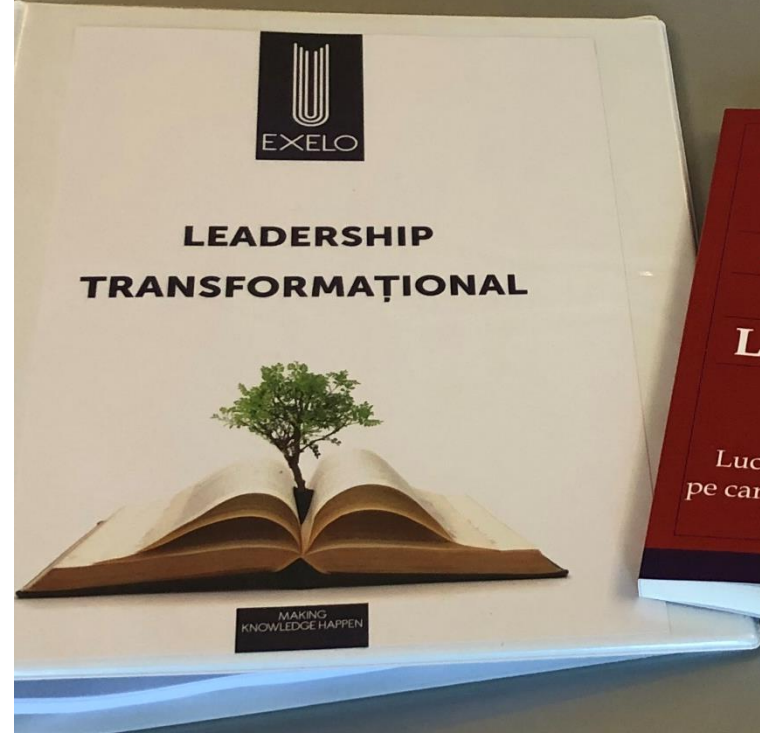
- Echilibrată
- Unită
- Lucrăm bine sub presiune
- Preț pe calitate
- Dovedesc asertivitate
- Excelență operațională
- Orientată către soluții
- Comunicare prin feedback
- Orientată către rezultate financiare

La final...

TESTIMONIALE

- Cursul deschide larg poarta comunicării depinde de noi să o ținem larg deschisă.
- Cursul de comunicare ne-a făcut să vedem pădurea pe care nu o vedeam din cauza copacilor, sper să reușim să punem în aplicare ceea ce a fost pus în evidență aici.





Povestea
continuă în
2019...

Ce ne-am propus în 2019!

„Holistic Leader“ în VAE APCAROM

Training Block: Basic VIP
Leadership Training
Module: Strength Analysis and
Talent Development with
Basic Leadership
voestalpine VAE GmbH

Boss	Leader
Autoritar, le spune ce au de făcut	Antrenează angajații și solicită cooperare
Rational și un bun administrator	Inovează și inspiră
Controlează și acceptă status quo-ul	Provoacă și regândește status quo-ul
Spune EU	Spune „Noi“
Focalizat pe sisteme și structura	Focalizat pe oameni
Orientat pe termene scurte	Orientat pe termene de lungă durată
Cautarea vinovaților	Caută soluții la probleme
Face lucrurile într-un mod corect	Face ce trebuie să facă
Are subordonați și caută recunoașterea cu orice preț	Oamenii îl urmează și el le arată recunoaștere
Nu-i place să-și asume riscuri	Este dispus să-și asume riscuri
Cere continuitate	Cere schimbarea
Comandă și spune “Execută această sarcină”	Discută și spune “Să o facem”
E o copie a altcuiva	Este autentic și unic

Holistic Leader
Antrenează angajații și solicită cooperare
Inovează și inspiră
Provoacă și regândește status quo
Spune „Noi“
Focalizat pe oameni pentru a coordona sisteme și structuri
Orientat pe termene de lungă durată, dar flexibil și cu reacții rapide
Caută soluții la probleme și solicită responsabilitate
Face ce trebuie să facă într-un mod corect
Oamenii îl urmează și el le arată recunoaștere
Este dispus să-și asume riscuri
Cere schimbarea
Discută și spune “Să o facem”
Este autentic și unic

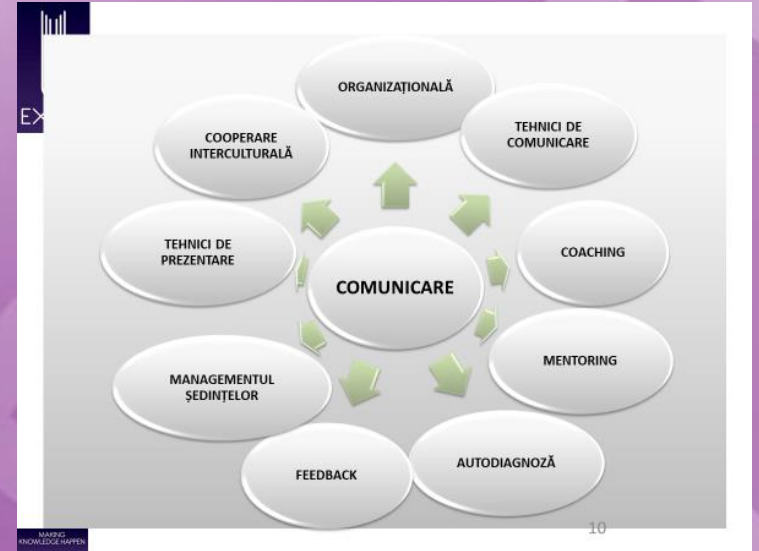
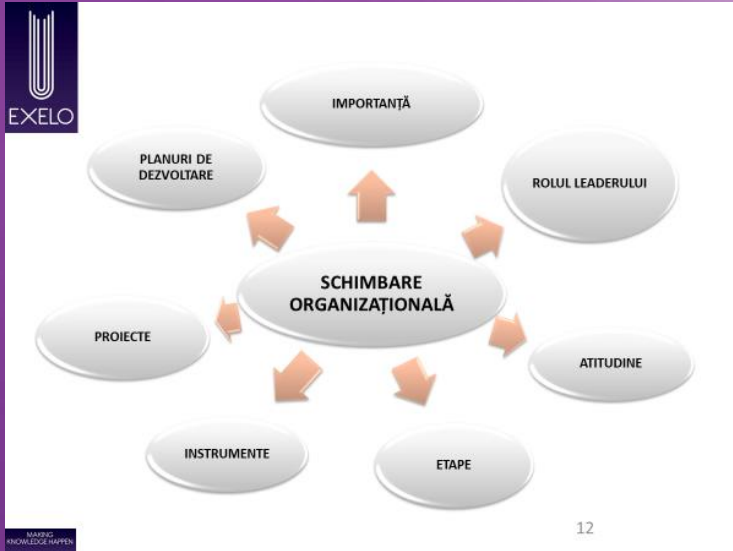
Bazat pe **REZULTATE**

Bazat pe **OAMENI**

Bazat pe **OAMENI**

+

Bazat pe **REZULTATE**



Cum?

Am definit
SUCCESUL pentru
fiecare dintre noi!

no. 2.

- COORDONATOR - JANA
- MEMBRI - VALENTIN
- NICOLA
- ORI
- CLAUDIU.
- BOGDAN.

• MISIUNE -

POTEREA DE A SCHIMBA ORI + COMPLEMENTAR + STABILITATE + COLABORARE ÎNCREDERE COMPETITIE + FEEDBACK CONSTRUCTIV + ARMONIE ÎN FAMILIE

S U C C E S

- LEADER ATC.
 - PUNCTE TARI -
 - AMBITIE
 - VIZIUNE
 - OPORTUNITATI -

Ne-au plăcut
ROLURILE
LIDERULUI!

TEHNICIAN

MANAGER

PIONIER

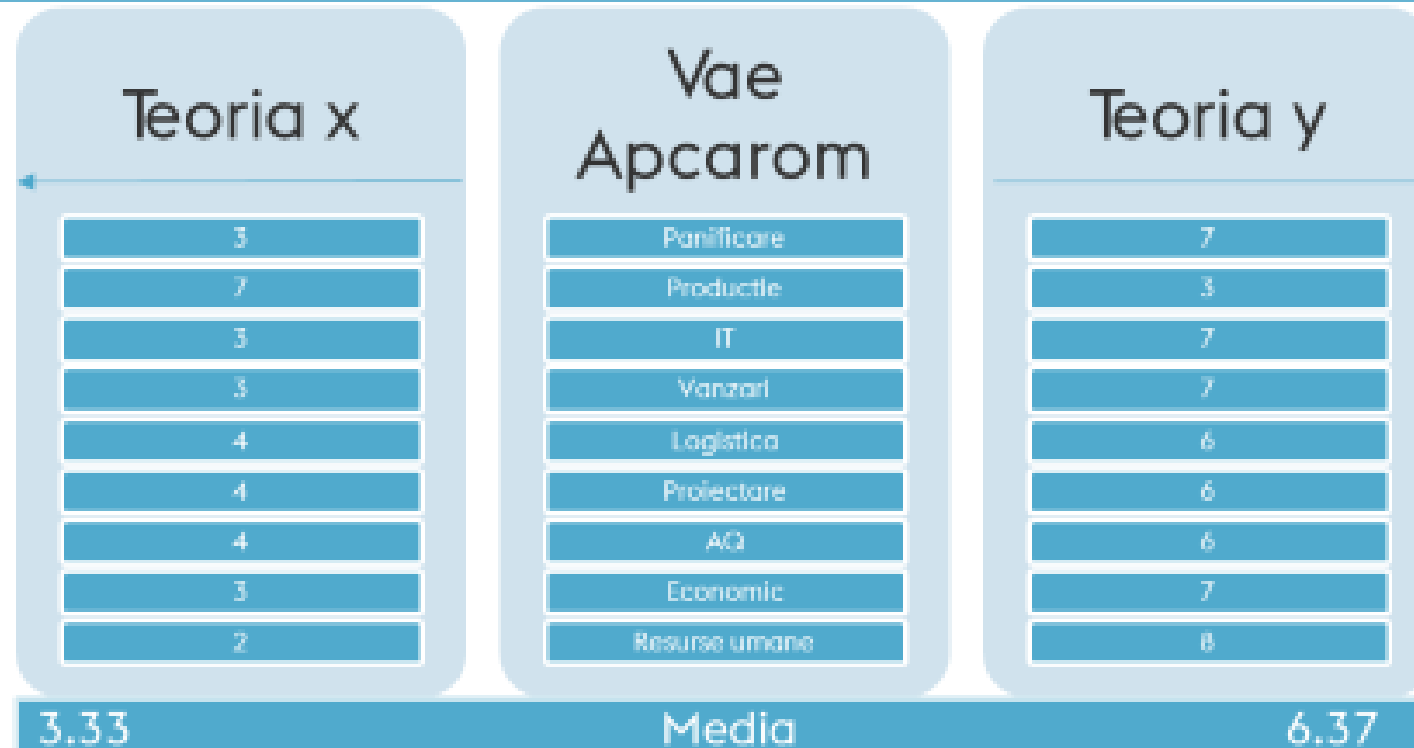
ARHITECT

COACH

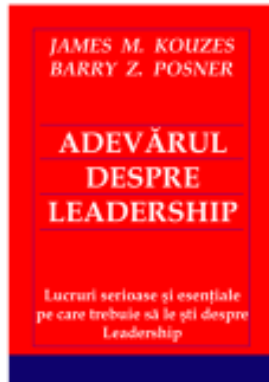
Am descris MEDIUL MOTIVAȚIONAL voestalpine VAE Apcarom!



Motivarea angajatilor: Teoria lui McGregor



Am aflat ADEVĂRUL despre LEADERSHIP!



Adevărul nr. 1: Puteți schimba lucrurile! - aveți deja tot ce vă trebuie, sunteți cel mai important lider!

Adevărul nr. 2: Credibilitatea este fundamentul leadershipului! - crezi când vezi! Caracteristicile liderilor admirați de oamenii lor.

Adevărul nr. 3: Valorile sunt cele care determină angajamentul! - ascultă-ți glasul interior! Nu-s importante doar valorile dumneavoastră....

Adevărul nr. 4: Concentrarea asupra viitorului este calitatea care îi caracterizează pe liderii excepționali! - liderii gândesc pe termen lung.

Adevărul nr. 5: Nu puteți reuși de unul singur! - faceți-i pe oameni să se simtă puternici și capabili!

Adevărul nr. 6: Încrederea e crucială! - deschiderea vă aparține...

Adevărul nr. 7: În provocări se căleşte măreția! - din greșeli se învață.

Adevărul nr. 8: Ori conduceți prin exemplu, ori nu conduceți deloc! - recunoașteți-vă greșelile....

Adevărul nr. 9: Cei mai buni lideri știu cel mai bine să învețe! - adoptați o mentalitate a creșterii!

Adevărul nr. 10: Leadershipul ține de suflet! - plăcerea de a conduce.

Adevărul despre leadership - James Kouzes & Barry Posner.

Am construit PROIECTE DE ECHIPĂ

Leadership Transformational

Temă proiect: Integrarea noilor generatii
si a noilor angajati
Echipa: MUSCHETARII

voestalpine VAE GmbH
www.voestalpine.com/vae

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

LEADERSHIP TRANSFORMATIONAL



PROIECT ECHIPA – "IMPREUNA SPRE SUCCES"

voestalpine VAE Aparom
1 | 12.09.2019 | Proiect echipa - "IMPREUNA SPRE SUCCES"

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

Leadership Transformațional – Proiect de echipă

ECHIPA VIP : VAE Intelligent Production
Temă : Comunicarea formală

PCAROM
www.voestalpine.com/pcarom

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

Comunicare interdepartamentala

Leadership Transformational

OM

voestalpine

COMUNICARE VIZUALĂ

Proiect sesiune training "Leadership transformațional"
Echipa "OPEN MINDS"

Be prepared for tomorrow

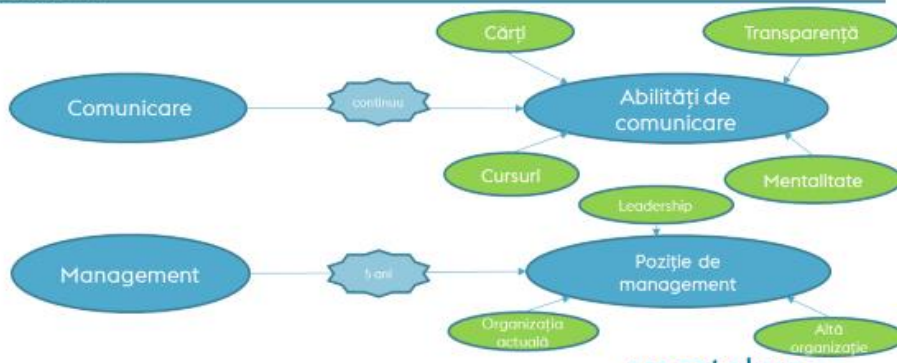
TRON

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

Noua echipa a departamentului



Obiective



Rolurile Liderului



- Roluri predominante:
- ✓ Tehnician
 - ✓ Manager



- Roluri de dezvoltat :
- ✓ Pionierul
 - ✓ Arhitect
 - ✓ Coach

Am realizat
PLANURI DE DEZVOLTARE PERSONALĂ



Ce ne propunem în continuare?

**COACH
LEADER**

**MENTOR
LEADER**

